

Politique Achats Responsables

1. Notre vision, notre mission, nos valeurs

Les data centers sont au cœur du développement du numérique et jouent un rôle clé dans la transformation digitale de notre société. Face à l'essor des usages numériques, du développement de l'Intelligence Artificielle et l'augmentation exponentielle des infrastructures qui les soutiennent, il est essentiel d'intégrer pleinement les enjeux de durabilité et de performance dans la conception, la construction et l'exploitation des centres de données.

Chez APL Data center, **notre vision** est de concilier le développement du numérique avec le respect des exigences environnementales, sociales, sociétales et économiques en repensant le data center du futur.

C'est dans cette optique que nous avons défini notre engagement à travers **notre mission Organic Design** : concevoir des data centers évolutifs, sécurisés, efficaces et en **synergie avec leur environnement**. Nous œuvrons pour que la multiplication des usages numériques et des infrastructures associées soit compatible durablement avec notre planète et le développement des territoires.

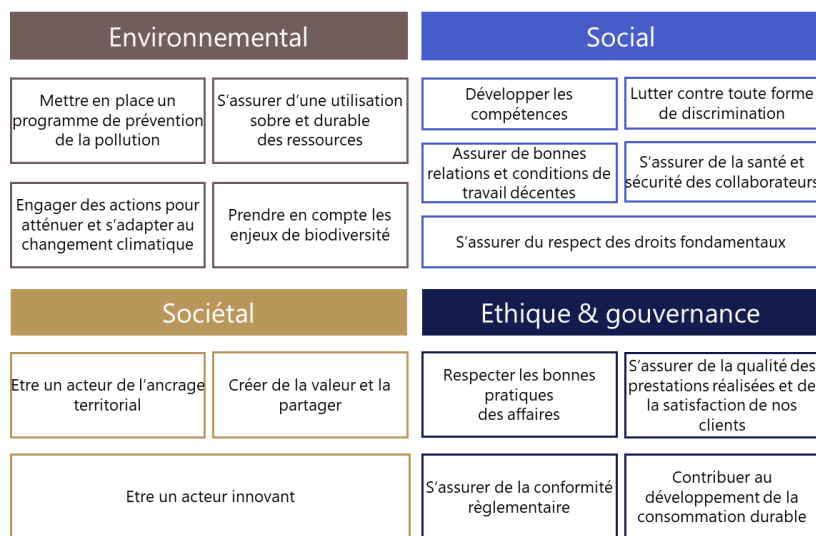
Les valeurs de notre entreprise reposent sur un engagement fort en faveur d'un numérique responsable et durable. Elles guident chacune de nos actions et orientent notre démarche RSE:

- **S'engager** pour concevoir des data centers durables et performants, en intégrant les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux.
- **Rassembler** les acteurs du datacenter autour de solutions innovantes et responsables, favorisant une approche collective et collaborative.
- **Oser** innover et repousser les limites pour anticiper les besoins futurs et proposer des infrastructures adaptées aux défis de demain.
- **Grandir ensemble** en évoluant avec nos clients, partenaires et collaborateurs, dans une dynamique de progrès permanent.
- **Cultiver l'excellence** en garantissant un haut niveau de qualité, de sécurité et d'efficacité dans toutes nos réalisations.

2. Notre stratégie

Dans ce contexte, APL Data center s'est doté d'une **stratégie RSE** cohérente et en ligne avec notre plan stratégique, les exigences réglementaires, les besoins et attentes de nos parties prenantes et les bonnes pratiques de la filière datacenter et BTP/construction.

Cette stratégie RSE est articulée autour de quatre piliers et d'une double approche qui vise à maîtriser **les impacts directs** liés au fonctionnement d'APL Data Center tout en adressant **ses impacts indirects** en réponse aux attentes de ses clients et parties prenantes,



Afin d'accélérer la transition d'APL Datacenter vers un modèle plus durable et performant économiquement, nous avons mis en place une politique d'achats responsables conçue pour engager nos partenaires et fournisseurs, qui sont des acteurs clés de notre chaîne de valeur.

Dans un contexte de tension sur les ressources, d'urgence climatique et d'évolution rapide des attentes sociétales, nous sommes convaincus que les Achats représentent un levier clé pour conjuguer performance économique, qualité de service et impact environnemental maîtrisé. Chez APL, les Achats sont présents tout au long de la chaîne de valeur, depuis la conception de solutions jusqu'à leur mise en œuvre sur le terrain, et représentent une part significative de notre empreinte environnementale.

En intégrant des critères environnementaux, sociaux et éthiques à nos décisions d'achat, nous souhaitons garantir l'exemplarité de notre chaîne d'approvisionnement, soutenir nos engagements RSE et sécuriser notre modèle économique dans un monde en mutation rapide. Cela implique notamment de :

- Sélectionner des partenaires partageant nos valeurs et capables d'accompagner notre niveau d'exigence technique et durable.
- Optimiser les coûts et la qualité en favorisant l'innovation et la proximité.
- Réduire les risques associés à notre supply chain (disponibilité, conformité réglementaire, réputation).

Notre politique d'Achats responsables s'inscrit donc dans une volonté de structurer notre démarche, de l'aligner avec nos ambitions RSE, et de fédérer nos équipes et partenaires autour d'une vision commune, tournée vers la création de valeur durable et partagée.

3. Gouvernance

La mise en œuvre de notre démarche achats responsables repose sur un mode de gouvernance transverse, mobilisant l'ensemble des départements de l'entreprise. Plusieurs instances de pilotage assurent le suivi régulier de la mise en œuvre de la démarche RSE :

- **Le Comité Exécutif (COMEX)**, réuni une fois par mois, au cours duquel la Direction Administrative et Financière présente l'avancement de la feuille de route et du plan d'actions achats responsables.
- **Le Comité Stratégique (COSTRAT)**, réuni une fois par trimestre, qui :
 - En amont définit la stratégie et intègre les enjeux d'achats responsables de cette stratégie
 - En aval, rend compte de l'état d'avancement du plan stratégique.
- **Le Comité de Pilotage du Système de Management Intégré (COPII-SMI)**, organisé tous les deux mois, dédié au suivi des actions relatives à la Qualité, l'Hygiène, la Sécurité et l'Environnement (QHSE) applicable à l'ensemble des processus dont le processus Administration et Finance incluant les process achats.
- **Le Comité de Pilotage Achats (COPII-ACHATS)** avec les directions des opérations, techniques, juridique et financières qui se réunissent tous les mois pour piloter et suivre la transformation de la fonction Achat.

4. Nos engagements clés

Notre politique Achats responsables repose sur quatre engagements fondamentaux, en cohérence avec notre cœur de métier et nos piliers de la stratégie RSE :

- **Contribuer à la performance économique** en optimisant les coûts, en soutenant l'innovation et en assurant la qualité et la fiabilité de nos achats tout au long de la chaîne de valeur.
- **Maîtriser les risques sur la supply chain** en sécurisant un réseau de fournisseurs fiables et responsables.
- **Renforcer nos impacts positifs sur la RSE** en intégrant des critères de durabilité et de respect des droits humains dans nos décisions d'achat, afin de minimiser notre empreinte environnementale, promouvoir des conditions de travail décentes, encourager des pratiques éthiques et inclusives, et soutenir les acteurs locaux engagés dans une démarche responsable.
- **Répondre aux besoins des parties prenantes** en développant une approche partenariale, en renforçant le dialogue avec nos parties prenantes et en assurant transparence et engagement dans nos pratiques d'achats.

4.1. Contribuer à la performance économique

Notre politique d'achats responsables s'inscrit dans l'objectif de contribuer à la performance économique de l'entreprise.

Cette démarche repose sur trois leviers complémentaires :

- Optimiser les coûts d'achat et renforcer la compétitivité, afin de garantir une gestion efficace des ressources et de créer de la valeur durable ;
- Favoriser l'innovation et intégrer les nouvelles technologies dans le processus achat, pour rester à la pointe des évolutions du marché et soutenir le développement de solutions durables ;
- Renforcer les partenariats stratégiques en s'appuyant sur des relations de confiance et de long terme avec des partenaires clés, gages de résilience et d'adaptation face aux enjeux économiques et environnementaux.

Nos engagements :

- Anticiper nos dépenses et éviter les urgences souvent plus coûteuses,
- Intégrer le coût du cycle de vie et privilégier les solutions durables moins coûteuses sur la durée,
- Réduire les coûts logistiques en privilégiant les services et produits aux trajets les plus courts,
- Digitaliser les processus Achats pour gagner en visibilité, en temps, réduire les erreurs et permettre des décisions plus éclairées,
- Miser sur des solutions sobres et/ou innovantes pour une optimisation énergétique,
- Soutenir la croissance de nos fournisseurs avec une approche partenariale « gagnant-gagnant ».

4.2. Maitriser nos risques

Dans un environnement en constante évolution, notre politique d'achats responsables vise également à renforcer la résilience de l'entreprise en maîtrisant ses risques.

Cette démarche repose sur trois leviers complémentaires :

- Maîtriser et évaluer le panel fournisseur, grâce à un suivi régulier de la performance, de la conformité et de l'alignement de nos partenaires avec nos valeurs ;
- Diversifier nos sources d'approvisionnement, afin de limiter la dépendance à des acteurs uniques et réduire les vulnérabilités de notre chaîne d'approvisionnement ;
- Développer des partenariats durables et stratégiques, pour renforcer notre capacité à répondre aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux.

Nos engagements :

- Identifier, cartographier et gérer les risques de la chaîne d'approvisionnement afin d'anticiper et d'atténuer leurs impacts potentiel ;
- Surveiller la conformité réglementaire, sociale, fiscale et environnementale, notamment au regard des obligations légales (URSAFF, droit du travail, santé et sécurité au travail, lutte contre le travail dissimulé, fiscalité, autorisations environnementales) et de leur solidité financière.
- Evaluer en continu la qualité des prestations mais également les pratiques sociales et les conditions de travail des fournisseurs, en veillant au respect des droits humains fondamentaux et à la mise en œuvre d'actions correctives si nécessaire ;
- Favoriser des relations responsables et équilibrées avec les fournisseurs critiques, fondées sur la transparence, la performance et la stabilité à long terme.

4.3. Renforcer notre impact positif sur la RSE

Dans le cadre de notre politique d'achats responsables, nous nous engageons à renforcer notre impact positif sur les enjeux de responsabilité sociale et environnementale (RSE).

Cette démarche s'articule autour de quatre axes principaux :

- **Qualifier** nos fournisseurs en amont des projets, en menant une analyse approfondie de leurs engagements et de leur capacité à répondre à nos exigences RSE, afin de collaborer avec des partenaires alignés sur nos valeurs.
- **Sélectionner** des fournisseurs après évaluation des offres reçues intégrant des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance engagée.
- **Évaluer** nos partenaires en fin de prestation ou annuellement, afin de mesurer leur performance, le respect des exigences contractuelles et identifier les points d'amélioration.
- **Auditer** nos fournisseurs de manière ciblée et rigoureuse, pour garantir la conformité aux standards attendus, sécuriser notre chaîne d'approvisionnement et encourager une amélioration continue des pratiques.

Nos engagements :

- Privilégier les fournisseurs ayant une démarche RSE à travers l'analyse de leur évaluation extra-financière (environnement, droit humain et droit du travail, Sécurité et santé au travail, gouvernance et éthique, RGPD),
- Favoriser les fournisseurs locaux pour soutenir l'économie de proximité et limiter les émissions de transport,
- Favoriser les fabricants ayant des procédés industriels propres et respectueux de l'environnement,
- Privilégier des solutions à faible empreinte carbone (matériaux bas carbone, certifiés, recyclés, recyclables, équipements énergétiquement efficaces),
- Evaluer et auditer l'ensemble de nos fournisseurs clés dans une démarche d'amélioration continue de nos collaborations et partenariats.

4.4. Répondre aux besoins des parties prenantes

Dans une logique d'engagement et de co-construction, notre politique d'achats responsables vise à répondre aux attentes et aux besoins de l'ensemble de nos parties prenantes.

Cette démarche repose sur trois leviers complémentaires :

- Mobiliser les équipes internes, en favorisant l'appropriation des enjeux d'achats responsables et en intégrant ces principes dans les pratiques quotidiennes ;
- Dialoguer avec nos fournisseurs, en établissant des relations transparentes et durables, propices à la création de valeur partagée ;
- Valoriser notre démarche d'achats responsables auprès de nos clients, en les intégrant dans le choix de nos fournisseurs et en les sensibilisant à l'importance de ces enjeux pour co-construire un avenir plus durable.

Nos engagements :

- Améliorer la collaboration avec les équipes projets pour des projets mieux pilotés,
- Former les équipes internes à la gestion des risques pour mieux les anticiper et agir plus efficacement,
- Former les équipes internes aux enjeux RSE,

- Diffuser les engagements RSE d'APL auprès des fournisseurs afin de les embarquer dans la démarche durable,
- Favoriser des solutions coconstruites avec les fournisseurs et gagner en efficacité et en innovation,
- Communiquer aux fournisseurs leurs axes d'amélioration pour les encourager à améliorer leur propre impact RSE,
- Valoriser les actions engagées dans les appels d'offres et mettre en avant ces atouts différenciant,
- Intégrer les attentes clients dans les choix fournisseurs.

5. Nos objectifs à horizon 2027

- 80% de nos dépenses (en valeur) sont effectuées auprès d'un panel fournisseur qualifié (conformité réglementaire valide, solvabilité financière satisfaisante, évaluation extra-financière satisfaisante et évaluation satisfaisante) ;
- 80% des prestations achetées (en valeur) sont évaluées par nos collaborateurs ;
- 100% de notre panel fournisseur a signé notre code de conduite ;
- 100% de nos collaborateurs ayant un rôle d'acheteur dans l'entreprise (chef de projet et responsable de fonction support) sont formés au processus achat et aux achats responsables ;
- 100% de nos contrats fournisseurs incluent des clauses RSE ;
- 2 fournisseurs stratégiques sont audités chaque année

6. Sensibilisation des collaborateurs

Nous veillons à sensibiliser nos équipes de manière éthique et inclusive, pour encourager une compréhension partagée des enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux.

Pour cela, nous nous engageons à développer les expertises techniques, relationnelles et RSE de nos équipes. Cette montée en compétences s'appuie notamment sur la mise en place d'un parcours de formation structuré, couvrant les processus d'achat, les principes de la RSE et le pilotage des fournisseurs.

Enfin, nous veillons à aligner notre structure RH avec nos ambitions stratégiques en matière d'achats responsables. Les missions RSE sont ainsi intégrées dans les fiches de poste des acheteurs, et la valorisation des achats responsables est pleinement inscrite dans notre marque employeur, renforçant ainsi notre attractivité et notre engagement collectif.

En plaçant la transparence et la pédagogie au cœur de notre approche, nous visons à créer une culture d'engagement, où chacun peut devenir acteur de la transition.

7. Communication et transparence

Parce qu'il est important que nos partenaires et fournisseurs soient engagés le plus en amont de nos projets, une communication claire et transparente de notre démarche d'achats responsables est primordiale. Dès lors qu'un fournisseur potentiel, non qualifié, est identifié par un de nos collaborateurs, il convient que celui-ci prenne connaissance de cette politique d'achats responsables disponible sur notre site internet.

8. Amélioration continue

Pour répondre à ses quatre principaux engagements, les équipes Achats d'APL Data Center s'inscrivent dans une démarche d'amélioration continue, visant l'excellence tant dans la structuration des processus que dans la montée en compétences des équipes.

Nous investissons dans :

- La formation continue de nos acheteurs sur les enjeux RSE, techniques et stratégiques,
- L'évolution de nos outils digitaux pour mieux piloter nos performances,
- Et la structuration d'une organisation agile, capable de s'adapter aux mutations du secteur et aux attentes de nos parties prenantes.

Cette dynamique vise à construire une fonction Achats exemplaire, à la croisée de la performance économique, de la maîtrise des risques, de la responsabilité sociétale et de la création de valeur partagée.